

# LA GESTIONE DELLE NUOVE E TRADIZIONALI COMPETENZE IN SANITÀ: TRA FLESSIBILITÀ E PROFESSIONALITÀ

Giovedì **21 ottobre 2021** ore **9:00** - **Evento ibrido** accreditato **ECM**

**FERRARA** Aula Magna AOU Arcispedale Sant'Anna - Via Aldo Moro, 8 (Cona)

**Nella esperienza del Ssn, come in molti contesti professionali, la composizione degli organici e l'organizzazione del lavoro sono spesso "variabili bloccate", che riflettono prevalentemente i punti di vista delle professioni e i loro reciproci rapporti di forza, moltiplicando silos professionali e disciplinari ed enfatizzando a dismisura le infungibilità. L'emergenza da Covid-19, da una parte ha mostrato come molte barriere professionali e disciplinari possono essere abbattute e si possa introdurre e gestire una certa flessibilità, soprattutto laddove le Aziende sanitarie abbiano investito in sistemi di gestione delle competenze. Dall'altra ha reso possibile, dopo anni di blocco del turnover, una rilevante immissione di personale, riaprendo al tempo stesso il tema di come assicurare al sistema una adeguata offerta di professionisti.**

In questa prospettiva non è più sufficiente, per il sistema e per le Aziende che lo compongono, limitarsi ad accompagnare dinamiche definite esogenamente, soprattutto per quanto riguarda il mix di personale e il suo impiego concreto nella erogazione dei servizi. È necessario che tali dinamiche siano anche il frutto di riflessioni e scelte attentamente deliberate dall'interno del SSN in vista del raggiungimento di obiettivi collettivi. Ma la programmazione da sola non basta se non è accompagnata da un ragionevole grado di flessibilità, capace di sfruttare le opportunità imprevedute che si possono generare o, più semplicemente, di consentire il miglior adattamento rispetto alle specifiche contingenze locali. In concreto, ciò significa costruire le condizioni per un migliore utilizzo di un più ampio ventaglio di professionalità, sia nella erogazione diretta dei servizi che nel funzionamento dell'Azienda nel suo insieme. Ancora una volta

l'esperienza vissuta dalle Aziende nella emergenza pandemica da Covid-19 si rivela significativa: ad una maggiore flessibilità delle "tradizionali professioni sanitarie" si è aggiunto il contributo di nuove o rinnovate professionalità, come per ingegneri, farmacisti, professioni sanitarie in genere. Il Convegno intende capitalizzare le esperienze accumulate su questo terreno e porre le basi per un nuovo approccio alla gestione di professioni e competenze nel SSN che si stanno ricostruendo. La prima parte fornirà quadri concettuali ed elementi utili per politiche che possano indirizzare in futuro le Aziende verso questa nuova prospettiva. Saranno presentate, inoltre, alcune esperienze regionali pilota significative. La seconda parte sarà dedicata a una tavola rotonda che vedrà il confronto tra i diversi livelli istituzionali coinvolti e, in particolare, tra regioni caratterizzate da esperienze significative.

## PROGRAMMA

### 9,00 | APERTURA DEI LAVORI PRESENTAZIONE DELL'EVENTO

**Paola Bardasi** Commissario straordinario AOU Arcispedale Sant'Anna - Ferrara, Coordinatore FIASO Regione Emilia-Romagna

**Giovanni Migliore** Presidente FIASO

### 9,20 | SALUTI AI PARTECIPANTI

**Alan Fabbri** Sindaco di Ferrara

**Raffaele Donini** Assessore alle Politiche per la Salute Regione Emilia Romagna

**Laura Ramaciotti** Rettore Università degli Studi di Ferrara

**Marcella Zappaterra** Commissione sanità Regione Emilia Romagna

**Monica Calamai** Direttore Generale Azienda Unità Sanitaria Locale di Ferrara

### 10,00 | IL PUNTO DI VISTA DEGLI ACCADEMICI. LE PROFESSIONI E LE COMPETENZE NEL SSN DEL FUTURO: TRA PIANIFICAZIONE DEGLI ORGANICI E ORGANIZZAZIONE DEL LAVORO

**Mario Del Vecchio** Università di Firenze e SDA Bocconi - Milano

**Ellen Nolte** Professor of Health Services and Systems Research, London School of Hygiene & Tropical Medicine

### 11,15 | IL PUNTO DI VISTA DELLE REGIONI: LA NORMATIVA E I MODELLI ORGANIZZATIVI TAVOLA ROTONDA

Moderatore: **Angelo Tanese** Direttore Generale ASL Roma 1, Vicepresidente FIASO

**Mauro Bonin** Direttore Risorse Strumentali Servizio Sanitario Regionale Regione Veneto

**Antonio Cascio** Direttore governo delle risorse umane del sistema degli enti del servizio sanitario regionale, organizzazione e affari generali Regione Emilia Romagna

**Luciano Flor** Direttore Generale Sanità Regione Veneto

**Vito Montanaro** Direttore Dipartimento promozione della salute Regione Puglia

**Giovanni Pavesi** Direttore Generale Welfare Regione Lombardia

**Kyriakoula Petropulacos** Direttore Generale Cura della Persona, Salute e Welfare Regione Emilia-Romagna

### 12,15 | IL PUNTO DI VISTA DELLE AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE E DELLE PARTI SOCIALI: LE OPPORTUNITÀ E I VINCOLI

Moderatore: **Tiziano Carradori** Direttore Generale Ausl della Romagna

**Luca Baldino** Direttore Generale Ausl di Piacenza

**Silvia Briani** Direttore Generale AOU Pisana, Coordinatrice FIASO Regione Toscana

**Massimo Fabi** Direttore Generale AOU di Parma

**Massimo Gallerani** Direttore Dipartimento ad Attività Integrata di Medicina, AOU di Ferrara

**Barbara Mangiacavalli** Presidente Fnopi

**Chiara Serpieri** Direttore Generale ASL VCO

Intervento unitario di **FP CGIL, CISL e UIL** Regione Emilia Romagna

### 13:30 | CONCLUSIONI E RIPARTENZA

**Paola Bardasi** Commissario straordinario AOU Arcispedale Sant'Anna - Ferrara, Coordinatore FIASO Regione Emilia-Romagna