

Verbale Collegio di Direzione n. 10 del 22 agosto 2017

Il giorno 22 agosto 2017 alle ore 14.30 si è riunito il Collegio di Direzione, previa convocazione del 21 luglio 2017, presso l'aula Arlotti della Direzione Generale per discutere il seguente ordine del giorno:

1. Riapertura posti letto
2. Varie ed eventuali;

Presenti dei componenti di diritto:

Prof. Nino Basaglia - Direttore DAI Neuroscienze/Riabilitazione
Dott. Massimo Gallerani - Direttore DAI Medico;
Prof. Antonio Cuneo - Direttore DAI Medico Specialistico;
Prof. Narciso Giorgio Cavallesco - Direttore DAI Chirurgico;
Dott. Roberto Zoppellari - Vicario Direttore DAI Emergenza;
Prof. Paolo Perri per Prof. Stefano Pelucchi - Vicario temporaneo DAI Chirurgico Specialistico;
Dott.ssa Elisa Tarroni - Direzione delle Professioni
Dott.ssa Maria Lucia Giorgetti per Dott. Ermes Carlini - Direttore Direzione Medica di Presidio;
Dott. Mauro Taglioni - Direzione delle Professioni;

Assenti giustificati dei componenti di diritto:

Prof. Giovanni Lanza - Vicario Direttore DAI Diagnostica per Immagini e Medicina di Laboratorio;
Dott. Andrea Franchella - Direttore DAI Riproduzione e Accrescimento
Dott. Dott. Savino Iacoviello - Direttore Amministrativo
Dott.ssa Rita Maricchio - Direzione delle Professioni;
Dott.ssa Paola Scanavacca - Dipartimento Interaziendale Farmaceutico;

Presenti degli invitati permanenti:

Dott. Gabriele Guardigli - Incaricato dipartimentale funzionale Dip Emergenza;
Dott.ssa Gloria Bonaccorsi - Incaricata dipartimentale funzionale Dip. Riproduzione ed Accrescimento;
Sig. Maurizio Carrieri - Direzione delle Professioni;
Dott.ssa Valentina Guerra per Dott. Adriano Verzola - Responsabile della Programmazione e Controllo di Gestione;
Dott.ssa Donatella Donati - Incaricata dipartimentale funzionale Dip. Medico Spec.;

Assenti giustificati degli invitati permanenti:

Dott. Rosario Cultrera - Incaricato dipartimentale funzionale Dip. Medico;
Dott.ssa Ilaria Casetta - Incaricata dipartimentale funzionale Dip. Neuroscienze/Riabilitazione;
Dr. Roberto Merlo - incaricato dipartimentale funzionale Dipartimento Chir. Spec.

Assenti ingiustificati degli invitati permanenti:

Presenti degli Invitati:

Dott. Umberto Giavaresco – Responsabile del Servizio Comune Gestione del Personale;
Ing. Andrea Toniutti – Responsabile Servizio Comune Information e Communication Technology;
Dott.ssa Anna Maria Ferraresi - Responsabile del Servizio Interaziendale Formazione e Aggiornamento.

Assenti giustificati degli Invitati:

Dott.ssa Enrica Montanari - Direttore del Laboratorio Unico Provinciale delle Aziende Sanitarie di Ferrara;
Prof.ssa Rosa Maria Gaudio - Direttore f.f. Medicina Legale;
Dott.ssa Anna Maria Ferraresi - Responsabile del Servizio Interaziendale Formazione e Aggiornamento.
Dott.ssa Monica Pertili – Responsabile del Servizio Comune Economato e Gestione Contratti.
Ing. Giampiero Pirini – Responsabile del Servizio Comune Ingegneria Clinica;
Arch. Giovanni Peressotti - Responsabile del Servizio Comune Tecnico e Patrimonio;

Assenti ingiustificati degli Invitati:

Dott. Marco Nardini – Responsabile Dipartimento Interaziendale Prevenzione e Protezione;

Partecipano alla Riunione:

Dott.ssa Antonella Grotti – Staff Direzione Generale
Dott.ssa Francesca Bravi – Staff Direzione Generale;

Segretario verbalizzante Dall'Olio Laura – Segreteria della Direzione Generale.

Constatata la presenza del numero legale dei componenti, alle ore 14:40 viene aperta la riunione.

Punto O.d.G.	Sviluppo	Soggetti coinvolti	Entro il
Riapertura posti letto	<p>Il Direttore Sanitario espone le slides relative alla riapertura e rimodulazione posti letto, dopo le chiusure estive, sottolineando la <u>distanza spaziale</u> di posti letto aggiuntivi (i 16 posti letto di medicina erano ubicati di fianco alla rianimazione - nella chiusura estiva sono stati spostati all'interno del blocco delle chirurgie specialistiche).</p> <p>Evidenzia inoltre la <u>non omogeneità dei livelli assistenziali</u> tra chirurgie specialistiche e neurochirurgia e la necessità di prevedere allargamenti estemporanei consigliati a</p>		

Punto O.d.G.	Sviluppo	Soggetti coinvolti	Entro il
	<p>livello regionale per gestire la ricezione al PS.</p> <p>Elenca le questioni da gestire con la riapertura dei posti letto: <u>invii alle case di cura:</u> nelle riunioni di questa estate - avvenute quasi tutti i giorni - è stato detto che l'invio dei pazienti dalle case di cura non ha bisogno di ricovero al PS, (il costo per ricovero in assistenza domiciliare è meno alto rispetto al ricovero in ospedale) <u>centrale di dimissioni:</u> ci sono problematiche non gestite direttamente da noi ma gestite dall'Ausl, nelle riunioni periodiche tenute questa estate è stato sottolineato di avere una risposta dalla Ausl, da parte nostra dobbiamo pianificare la degenza (dimissione paziente possibilmente nelle prime ore del mattino)</p> <p>Prosegue il Dr. Di Ruscio con la spiegazione delle slides: <u>RITORNI DALLE CASE DI CURA</u> spiega la tabella elencando i numeri in essa evidenziati</p>		
	<p>La Dott.ssa Giorgetti presenta le slides per la <u>riattivazione posti letto rimodulati durante il periodo estivo dal 2 ottobre 2017</u>.</p> <p>Sottolinea che è necessario separare tipi di ricovero internistico da quello chirurgico. Dare incrementi di posti letto per iperaflusso avuto nei primi mesi di questo anno. Espone la proposta logistica che ci sarà dal 2 ottobre p.v.</p> <p>Prof. Cuneo chiede chiarimenti sull' ultima colonna dell' iperaflusso.</p> <p>Il Prof. Basaglia è d'accordo relativamente alla vicinanza della neurochirurgia alla rianimazione.</p> <p>Il Prof. Zoppellari condivide con Basaglia la scelta lungimirante sopra esposta.</p> <p>Il Dr. Di Ruscio chiede l'approvazione della riapertura dei posti letto dal 2 ottobre così come presentata.</p>		

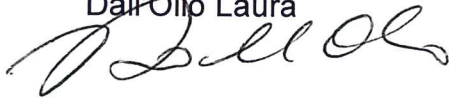
Punto O.d.G.	Sviluppo	Soggetti coinvolti	Entro il
	<p>Il Collegio approva.</p> <p>Il Dr. Gallerani asserisce che il problema della <u>richiesta di ricoveri</u> in questa azienda resta a carico del dipartimento medico, si rende necessario fare un'analisi approfondita sulle motivazioni di questa crescita di ricoveri (controllato per 3 anni quando è avvenuto il trasferimento). Questo incremento di ricoveri è forse dovuto a chi decide gli ingressi dal PS.</p> <p>Prosegue il Dr. Gallerani evidenziando che ci sono stati quest'anno 500 ricoveri in più rispetto all'anno scorso e ritiene che questa nuova riorganizzazione dei posti letto ha la possibilità di superare questo incremento partendo anche da una rivalutazione delle attività di lavoro medico e infermieristico.</p> <p>Questo aumento di capacità di risposta della azienda nel dipartimento medico comporta ai servizi e ai reparti un incremento di attività relativamente al 15% dei ricoveri in più.</p> <p>Dismissioni: centrale unica iniziata dal mese scorso, questo periodo breve ha dato una risposta entro le 24 ore lavorative mentre prima era più lunga.</p> <p>Insiste sul fatto del perché i ricoveri vengano sempre dirottati in Area Medica.</p> <p>Di Ruscio risponde che a breve verrà adottata la delibera di nomina del nuovo direttore del PS nella persona del Dr. Strada Andrea - in seguito verranno affrontati i problemi del PS sul fronte del costante accesso al PS e di conseguenza del costante aumento dei ricoveri, occorrerà eseguire anche una <u>analisi approfondita dell'incremento dei ricoveri nel Dipartimento Medico</u> . I rapporti tra PS e altri dipartimenti non sono mai stati formalizzati. Vanno rivalutate tutte le attività mediche all'interno dell'Azienda mentre una rivalutazione del numero degli infermieri è di competenza del il Dr. Taglioni.</p>		

Punto O.d.G.	Sviluppo	Soggetti coinvolti	Entro il
	<p>Dr. Taglioni ha alcune considerazioni da esporre ai presenti:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Parlando in questi giorni con i coordinatori e gli operatori infermieristici delle chirurgie specialistiche mi hanno rappresentato le loro difficoltà sulla gestione dei pazienti internistici. L'altro elemento che ho raccolto è quello di creare una condizione di stabilità almeno sotto questi aspetti abbiamo davanti a noi una prospettiva positiva e garantiamo un elemento di continuità e di stabilità al personale. • Per quanto riguarda la riflessione del Dr. Gallerani sulle analisi e sulle risposte da un punto di vista dell'adeguamento delle dotazioni organiche, la colonna riguardo alla potenzialità dei posti letto è un aspetto già in essere che deve essere rafforzato e strutturato. Se ci sarà un iperafflusso di pazienti ci dovrà essere una adeguata dotazione organica. <p>Il Dr. Carradori interviene sul tema dei <u>ricoveri</u> dove va fatto un punto fermo e chiedersi se l'aumento dei ricoveri ha stressato il sistema della collocazione dei pazienti, dobbiamo ricordare che per il personale medico è stato approvato un <u>piano di assunzioni</u> che prevede:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 4 posti di dirigente medico di anestesia e rianimazione, • 1 posto di dirigente medico di medicina di urgenza e 1 posto di ORL • Sono stati trasformati dei posti vacanti: 1 di dirigente di Dermatologia ,1 di malattie infettive, 1 di Nefrologia, 1 di Psichiatria ,1 di Urologia, 1 di Neurchirurgia e 1 Biologo. • gli anestesisti sono assunti per il potenziamento della attività operatoria. • E' arrivata l'autorizzazione per 		

Punto O.d.G.	Sviluppo	Soggetti coinvolti	Entro il
	<p>espletare le prove per il concorso di il Direttore di Medicina TrASFusionale e sar� il primo in Emilia Romagna a essere direttore di U.O. e non di Servizio</p> <ul style="list-style-type: none"> • Si dovr� procedere per la selezione del Direttore di Unit� Operativa di Gastroenterologia (il numero dei facenti funzioni deve essere ridotto al minimo). <p>Informa inoltre il DG:</p> <ul style="list-style-type: none"> • entro la met� di ottobre - inizio di novembre avverr� il <u>trasferimento della Riabilitazione a Cona</u> • in questo ultimo periodo non ci sono state interrogazioni di consiglieri che riguardano il nostro contesto ma <u>l'attenzione della stampa</u> � stata rivolta sui <u>trasporti a pagamento dei nostri cittadini</u>. Le Associazioni di volontariato prima asseriscono che non sono a conoscenza della gara poi decidono di non partecipare alla stessa • � stata inviata in questi giorni la nota per la <u>nomina dei direttori di dipartimento</u>. Il progetto che verr� presentato deve essere in linea con il piano di riordino con riferimento agli aspetti di integrazione tra le due Aziende Sanitarie, la data di presentazione � il 20 settembre p.v., per riuscire a nominare i nuovi direttori di dipartimento interaziendali a far data dal 1.1. 2018. • chiede inoltre al DS di esaminare l'analisi della produttivit� delle discipline chirurgiche della provincia di Ferrara 		
Varie ed eventuali	Si approvano, con leggere modifiche, i verbali del Collegio di Direzione del 6 giugno e 25 luglio u.s.		

La riunione si conclude alle ore 17,50

Il Segretario Verbalizzante
Dall'Olio Laura



Il Presidente
Dr. Eugenio Di Ruscio

